

LeaderSHIP. Leaders in Exchange. Maritime Denkangebote für eine moderne Führung



**Ein Seminar von und mit
Vizeadmiral a.D. Frank
Lenski und Kilian D. Grütter**

Anlass

Vizeadmiral a.D. Frank Lenski war bis September 2025 Befehlshaber der Flotte und Unterstützungs Kräfte und Stellvertreter Inspekteur der Deutschen Marine. Er ist als sogenannter 3-Sterne-Admiral eine aussergewöhnliche Führungspersönlichkeit, der im aktiven Dienst u.a. für die operative Führung maritimer Einsätze sowie für die Ausbildung und das Training der deutschen See- und Seeluftstreitkräfte und der Marineinfanterie wie auch ihre technische und logistische Unterstützung zuständig war. Dies nicht nur von seinem Schreibtisch im Marinekommando in Rostock, sondern noch viel lieber bei den Besatzungen an Bord, den Truppen in den Einsatzgebieten, im Feld und in der Luft.

Die demokratische Führungstradition der Deutschen Marine zeigt, wie sich professionelle Organisationen über Jahrzehnte weiterentwickeln, ohne ihren Kernwert, Menschenorientierung, zu verlieren. Führung steht auch in der Wirtschaft und in der Verwaltung vor einer vergleichbaren Aufgabe: Entscheidungen müssen rechtssicher, transparent und nachvollziehbar getroffen werden, während gleichzeitig ein respektvolles und motivierendes Arbeitsumfeld entsteht. Der Ansatz der Inneren Führung zeigt, wie Vertrauen, Verantwortungsbereitschaft und Integrität auf allen Ebenen gelebt werden können, auch dort, wo Hierarchien, Verfahren und Gesetzestreue klare Rahmen setzen. Für Unternehmen, Organisationen und Verwaltungen bedeutet das: Führung gelingt nicht durch Position, sondern durch Haltung, Vorbild und Kommunikationskultur.

Inhalt

Zeitgemässe Führung benötigt ein tragfähiges Fundament, das sowohl unternehmerisches Denken, Dienstleistungsorientierung als auch Menschlichkeit verbindet. Die Praxisbeispiele von Vizeadmiral a.D. Frank Lenski zeigen, wie Klarheit, Verlässlichkeit und beziehungsorientierte Führung in komplexen Strukturen funktionieren. Diese Erfahrungen sind auf Wirtschaft und Verwaltung übertragbar, in denen Teams unter hohem Erwartungsdruck arbeiten und gleichzeitig Kund:innen- und Bürger:innennähe sowie Professionalität gewährleisten müssen. Anhand vieler praxisnahen Beispielen wird sichtbar, wie Führungskräfte Vertrauen aufbauen, Orientierung geben und Loyalität nicht einfordern, sondern verdienen. So wird deutlich: Erfolgreiche Verwaltungsführung bedeutet, Menschen mitzunehmen, statt lediglich Vorgaben umzusetzen.

Ziele

- ⚓ Die Teilnehmenden entdecken, wie maritime Denkmodelle ihre Führungsarbeit in Organisationen, Unternehmen und Verwaltungen bereichern können, insbesondere in Bereichen, wo Veränderungsdruck, politische Erwartungen und Kund:innen- sowie Bürger:innenanliegen gleichzeitig wirken.
- ⚓ Sie verstehen, wie beziehungsorientierte Führung in Teams zu mehr Verantwortungsübernahme, Transparenz und Loyalität führt, ohne Fachlichkeit oder rechtliche Vorgaben zu vernachlässigen.
- ⚓ Sie erkennen, wie Klarheit und Direktheit Missverständnisse vermeiden, Entscheidungsprozesse beschleunigen und eine faire, respektvolle Kultur stärken.
- ⚓ Die Teilnehmenden entwickeln realitätsnahe Strategien für den Umgang mit Stress, Konflikten und hoher Arbeitslast
- ⚓ Sie erleben, wie Humor nicht Professionalität mindert, sondern Motivation und Teamgeist stärkt, wenn er wertschätzend und bewusst eingesetzt wird.

Zielgruppe: Alle Führungspersönlichkeiten mit Interesse an beziehungsorientierter Führung

Investition: CHF 1350.00 pro Person inkl. 8.1 % MwST, Verpflegung und Dokumentationsunterlagen, allfällige Übernachtungen sind in Eigenregie und zum Selbstkostenpreis zu buchen.

Bei Abmeldungen bis 30 Tage vor Kursbeginn erlassen wir Ihnen das Kursgeld, wobei eine Bearbeitungsgebühr von CHF 50.00 erhoben wird.

Erfolgt die Abmeldung weniger als 30 Tage vor Kursbeginn, ist das gesamte Kursgeld zu bezahlen, ausser es wird ein Ersatz für den freien Platz gefunden.

Die Kursrechnung verschicken wir, sobald die Durchführung des Kurses gesichert ist.

Daten: **Mi 16. und Do 17. September 2026**, jeweils 08.30-16.30 Uhr

Mattli Antoniushaus, Seminar- und Bildungszentrum
Mattlistrasse 10
6443 Morschach

Anmeldung: Via Anmeldeformular auf der Homepage KDG Kilian D. Grütter GmbH